Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

Relazione illustrativa del Dirigente Scolastico con la collaborazione del Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi ai sensi dell'art. 5, cc. 7 e 8 del D.I. 129/18

La presente relazione viene presentata alla Giunta Esecutiva, in allegato al Programma Annuale modello "A" per l'esercizio finanziario 2023, viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- Decreto 28 agosto 2018, n. 129, avente ad oggetto "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107" - pubblicato in G.U. Serie Generale n. 267 del 16 novembre 2018;
- Nota MIUR n. 25674 del 20 dicembre 2018, avente ad oggetto "nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche";
- Nota MIUR n. 74 del 5 gennaio 2019 - Orientamenti interpretativi;
- Nota MIUR n. 46455 del 4 ottobre 2022 – Assegnazione integrativa al Programma Annuale 2022 – periodo settembre-dicembre 2022 – e comunicazione preventiva del Programma Annuale 2023 – periodo gennaio-agosto 2023.

Premessa

Il Programma Annuale rappresenta lo strumento operativo che consente di dare concreta attuazione al Piano dell'Offerta Formativa dell'Istituto, attraverso una programmazione integrata tra aspetti didattici e finanziari, attribuendo, ove possibile, ad ogni progetto i costi ad esso afferenti.

Al fine della distribuzione delle spese, si sono tenuti in considerazione ed in debita valutazione i seguenti elementi:

- coerenza con le previsioni del P.T.O.F. Deliberato dal Collegio Docenti in data 14/12/2022 e approvato dal Consiglio d'Istituto del 15/12/2022 con delibera n. 24;
- le risorse disponibili provenienti dall'unione europea, dallo stato, degli entri locali, dalle famiglie degli alunni e da altri soggetti privati;
- il vincolo di destinazione dell'Avanzo di amministrazione e relativo riutilizzo nelle stesse finalità;
- i bisogni specifici dell'istituzione scolastica;
- la risposta che la scuola, in quanto istituzione è tenuta a dare;
- gli elementi e le attività che caratterizzano l'istituto.

Gli obiettivi del Programma Annuale 2023 esprimono in sintesi quanto derivante dal percorso di autovalutazione dell'Istituto declinato in azioni e percorsi all'interno del P.T.O.F., riconducibili ai seguenti aspetti:

a. miglioramento gli esiti di apprendimento nelle competenze linguistiche;
b. migliorare l'effetto scuola sulle competenze degli alunni;
c. promuovere un ambiente di apprendimento per il benessere dei protagonisti della comunità scolastica.

Al raggiungimento di tali traguardi dovranno corrispondere graduali e continue azioni finalizzate a:

- ✓ diffondere processi di progettazione didattica per lo sviluppo delle competenze nella lingua italiana (ascolto, parlato, lettura e scrittura);
- ✓ organizzare formazione specifica per i docenti per una didattica attiva e motivante sulla padronanza della lingua come competenza trasversale;
- ✓ adottare metodologie didattiche flessibili e percorsi trasversali per includere tutti gli alunni;

- ✓ organizzare momenti di confronto tra i docenti dei tre ordini per monitorare e adattare la didattica in base alle criticità rilevate nei risultati a distanza;
- ✓ attuare il curricolo digitale di Istituto con obiettivi di apprendimento interdisciplinari;
- ✓ attuare progetti PNRR e/o PON per la realizzazione di ambienti di apprendimento funzionali ad una didattica attiva ed inclusiva;
- ✓ promuovere il senso di appartenenza alla comunità, in particolare nell'ottica di prevenzione di fenomeni di bullismo e cyberbullismo;
- ✓ adottare una didattica ed un'organizzazione flessibile che privilegi l'utilizzo di metodi innovativi in favore dello sviluppo di competenze per la promozione del senso di responsabilità, di appartenenza e collaborazione.

Nella strutturazione del programma annuale, sulla base delle risorse disponibili, si terrà conto delle seguenti esigenze.

1. Proporre percorsi di ampliamento dell'offerta formativa tramite progetti funzionali agli obiettivi sopra specificati;
2. Promuovere la formazione del personale in servizio attraverso:
   - ➢ attività di consulenza ai docenti
   - ➢ esperienze di ricerca-azione
   - ➢ laboratori didattici in rete
   - ➢ formazione in rete in presenza e on line.
3. Implementare il processo di adeguamento alla digitalizzazione del reparto Amministrativo
4. Garantire le misure di sicurezza secondo le indicazioni derivanti dal Dlgs 81/08 (acquisto DPI, acquisto materiali di primo soccorso)
5. Provvedere all' Incarico Medico Competente e RSPP

<u>I principi fondamentali</u>

- ✓ La gestione finanziaria ed amministrativo-contabile delle Istituzioni Scolastiche si esprime in termini di competenza, è improntata a criteri di efficacia, efficienza ed economicità, e si conforma ai principi di trasparenza, annualità, universalità, integrità, unità, veridicità, chiarezza, pareggio, armonizzazione, confrontabilità e monitoraggio" (art. 2 comma 1).
- ✓ Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di istituto sono utilizzate, a norma dell'articolo 21, comma 5, della legge n. 59 del 1997 e successive modifiche ed integrazioni e dell'articolo 6, comma 3, del decreto del Presidente della Repubblica n. 233 del 1998, senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istituzione interessata, come previste ed organizzate nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa, di seguito denominato P.T.O.F." (art. 2 comma 3).
- ✓ La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si volge in base al programma annuale redatto in termini di competenza ed in coerenza con le previsioni del P.T.O.F. (art. 4 comma 1).
- ✓ È vietata la gestione di fondi al di fuori del programma annuale (art. 4 comma 2).
- ✓ L'unità temporale della gestione è l'anno finanziario che comincia il 1° gennaio e termina il 31 dicembre dello stesso anno; dopo tale termine non possono essere effettuati accertamenti di entrate e impegni di spesa in conto dell'esercizio scaduto (art. 4 comma 3).

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

Le entrate sono aggregate per fonte di finanziamento, secondo la loro provenienza.
Le spese sono aggregate per destinazione e fonte di finanziamento, intesa come finalità di utilizzo delle risorse disponibili, e sono distinte in attività amministrative e didattiche e progetti.

A ciascuna destinazione di spesa compresa nel programma annuale per l'attuazione del P.T.O.F. è allegata una scheda illustrativa finanziaria, predisposta del D.S.G.A., nella quale sono indicati l'arco temporale di riferimento, le fonti di finanziamento e il dettaglio delle spese distinte per natura.

Per ogni progetto è indicata la fonte di finanziamento e la spesa complessiva prevista per la sua realizzazione

STRUTTURA DELL'ISTITUTO SCOLASTICO A.S. 2022/2023

Dati generali SCUOLA DELL'INFANZIA - Data di riferimento: 31 OTTOBRE 2022
La struttura delle classi per l'anno scolastico 2022/2023 è la seguente:

Totale sezioni	Bambini frequentanti sezioni con orario normale	di cui con disabilità
17	**342**	**9**

Dati generali SCUOLA PRIMARIA e SECONDARIA DI I GRADO - Data di riferimento: 31 ottobre 2022
La struttura delle classi per l'anno scolastico 2020/2021 è la seguente:

	Numero classi funzionanti con 24h (a)	Numero classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34h) (b)	Numero classi funzionanti a tempo pieno/prolungato (40/36h) (c)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34h) (g)	*Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo pieno /prolungato (40/36h) (h)*	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui con disabilità
SCUOLA PRIMARIA							
Prime	**0**	**3**	**5**	**57**	**92**	**149**	**11**
Seconde	**0**	**5**	**4**	**92**	**77**	**169**	**7**
Terze	**0**	**5**	**3**	**81**	**83**	**164**	**11**
Quarte	**0**	**5**	**3**	**86**	**85**	**171**	**16**
Quinte	**0**	**6**	**3**	**87**	**83**	**170**	**9**
Totale	**0**	**24**	**18**	**403**	**420**	**823**	**54**
SCUOLA SECONDARIA I GRADO							
Prime		**9**	**0**	**181**	**0**	**181**	**15**
Seconde		**10**	**0**	**211**	**0**	**211**	**12**
Terze		**9**	**1**	**181**	**17**	**198**	**13**
Totale		**28**	**1**	**573**	**17**	**590**	**40**

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

Dati Personale - Data di riferimento: 31 ottobre 2022

La situazione del personale docente e ATA (**organico di fatto**) a.s. 2022/2023 in servizio può così sintetizzarsi:

(A)

DIRIGENTE SCOLASTICO	**1**

(B)

N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto	NUMERO
1. Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time a s d f g h j k l	**124**
2. Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	**17**
3. Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	**16**
4. Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	**1**
5. Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	**5**
6. Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	**20**
7. Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	**11**
8. Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	**16**
9. Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	**3**
10. Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	**0**
11. Insegnanti di religione incaricati annuali	**3**
12. Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	**9**
13. Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	**4**
**da censire solo presso la 1° scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.*	
TOTALE PERSONALE DOCENTE	**229**

(C)

N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto	**NUMERO**
1. Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	**0**
2. Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	**1**
3. Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	**0**
4. Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato full-time (di cui 3 con incarico DSGA FF, 1 distaccato UST)	**10**
5. Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	**0**
6. Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno (in sostituzione di 2 DSGA FF)	**3**
7. Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	**0**
8. Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	**0**
9. Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	**0**
10. Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	**0**
11. Collaboratori scolastici a tempo indeterminato full time	**20**
12. Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	**0**
13. Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno: 2 spezzoni orari (24 e 25 ORE)	**2**
14. Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	**0**
15. Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	**0**
16. Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 giugno	**0**
17. Personale ATA a tempo indeterminato part-time AA= 2 CS=5	**7**
TOTALE PERSONALE ATA	**43**

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

Programma Annuale 2023 (Mod. A)

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 129/2018 art. 4:

		ENTRATE	
LIV 1	LIV 2	descrizione	
01		**Avanzo di amministrazione presunto**	**153.177,23**
	01	NON VINCOLATO	860,70
	02	VINCOLATO	152.316,53
02		**Finanziamenti dall'Unione europea**	0,00
	01	Fondi sociali europei (FSE)	
	02	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	
	03	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	
03		**Finanziamenti dello Stato**	**25.591,39**
	01	Dotazione ordinaria	25.591,39
	02	Dotazione perequativa	
	03	Finanziamenti per l'ampliamento dell'off. formativa	
	04	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	06	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	
04		**Finanziamenti della Regione**	0,00
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	04	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	
05		**Finanziamenti da Enti locali o altre istituzioni pubbliche**	0,00
	01	Provincia vincolati	
	02	Provincia non vincolati	
	03	Comune non vincolati	
	04	Comune vincolati	
06		**Contributi da privati**	
	01	Contributi volontari da famiglie	
	02	Contributi per iscrizione alunni	
	03	Contributi per mensa scolastica	

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

	04	Contributi per visite, viaggi e programmi di studio all'estero	
	05	Contributi per copertura assicurativa alunni	
	06	Contributi per copertura assicurativa personale	
	07	Altri contributi non vincolati	
	08	Contributi da imprese non vincolati	
	09	Contributi da istituzioni sociali private non vincolati	
	10	Contributi da famiglie vincolati	
07		**-Proventi da gestioni economiche**	0,00
08		**Rimborsi e restituzione somme**	0,00
09		**Alienazione di beni materiali**	0,00
10		**Alienazione di beni immateriali**	0,00
11		**Sponsor e utilizzo locali**	0,00
12		**Altre entrate**	0,00
13		**Mutui**	0,00
		TOTALE ENTRATE	**178.768,62**

ANALISI AVANZO DI AMMINISTRAZIONE al 13/12/2022

Nell'esercizio finanziario 2022 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 178.768,62 di cui si è disposto il totale prelevamento.
La somma si compone di € 860,70 senza vincolo di destinazione e di € 152.316,53 provenienti da finanziamenti finalizzati.

E l'avanzo è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

(Mod. D)

			VINCOLATO	NON VINCOLATO
A		**Attività**	**87.381,83**	**860,70**
A01		Funzionamento generale e decoro della Scuola	6.605,31	
A02		Funzionamento amministrativo	12.041,24	860,70
A03		Didattica	66.706,85	
A04		Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	
A05		Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	0,00	
A06		Attività di orientamento	2.028,43	

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

P		**Progetti**	**64.934,70**	
P01		Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	18.241,21	
P02		Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	39.143,26	
P03		Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	
P04		Progetti per "Formazione / aggiornamento personale"	7.550,23	
P05		Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	
G		**Gestioni economiche**	**0,00**	
		AVANZO AL 13/12/2022	**1532.316,53**	**860,70**
		TOTALE AVANZO AL 13/12/2022	**153.177,23**	

FINALITA' DELLE SPESE

A		***ATTIVITÀ***	***112.554,36***

	A01		***Funzionamento generale e decoro della Scuola***		***6.605,31***
			L'importo stanziato proviene dall'avanzo di amm.ne e dai vari finanziamenti MIUR per emergenza COVID 19 e sarà utilizzato per: acquisto materiale di pulizia, materiali inerenti ai finanziamenti emergenza COVID19 e promozione diffusione cultura della sicurezza, assicurazione alunni e personale della scuola		

	A02		***Funzionamento amministrativo***		***26.393,14***
		1	*L'importo stanziato proveniente dall'aggregato: dotazione ordinaria + avanzo 2022 + fondo riserva Sarà utilizzato per provvedere al corretto funzionamento dei servizi generali ed amministrativi: assistenza e aggiornamento software e hardware, spese postali, canone noleggio fotocopiatrice per tutto l'Istituto , cancelleria, stampati e registri, libri – riviste e abbonamenti amministrativi, canone hosting, interventi manutenzioni ordinarie, contributo operazioni di nomina supplenti scuola polo e assistenza per passweb*		

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

	A03		***Didattica***		***77.527,48***
			L'importo stanziato, proveniente da avanzo amm.ne + dotazione ordinaria e dai vari finanziamenti MIUR per emergenza COVID 19 *Sarà utilizzato per: supporto alla didattica infanzia, primaria e secondaria; promozioni di attività finalizzate alla promozione del diritto allo studio attraverso progetti coerenti con il PTOF; supporto alle NN.TT.; acquisto sussidi; arricchimento dell'offerta formativa con il contributo delle famiglie; acquisto materiali e organizzazione attività inerenti ai finanziamenti MIUR per emergenza COVID 19*		

	A04		***Alternanza Scuola-Lavoro***		***0,00***

	A05		***Visite, viaggi e programmi di studio all'estero***		***0,00***
			Le visite e i viaggi di istruzione saranno effettuati a seguito di versamenti da parte delle famiglie		

	A06		***Attività di orientamento***		***2.028,43***
			Fondi provenienti dal MIUR finalizzati alle attività di orientamento per gli alunni della scuola secondaria di primo grado		

P			***PROGETTI***	***64.934,70***

	P01		***Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale":***		***18.241,21***
			L'importo stanziato, proveniente da avanzo vincolato, sarà utilizzato per avviare/completare i progetti realizzati con i fondi Europei (FESR, FSE) e Nazionali (PNSD) afferenti l'ambito scientifico e tecnologico e il PNRR (next Generation Classroom – Piano Scuola 4.0) in fase di avvio		

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanigrafico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

	P02		***Progetti in ambito "Umanistico e sociale":***		***39.143,26***
			L'importo stanziato, proveniente da avanzo vincolato sarà utilizzato per avviare/completare i progetti realizzati con i fondi Europei (FSE), contributi di associazioni e famiglie degli alunni afferenti l'ambito sociale		

	P03		***Progetti per "Certificazioni e corsi professionali":***		***0,00***

	P04		***Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale":***		***7.550,23***
			L'importo stanziato, proveniente da avanzo vincolato sarà utilizzato per supporto allo sviluppo delle competenze metodologico didattiche e implementazione delle competenze amm.ve e tecnologiche in linea con PTOF e Atto di Indirizzo		

	P04		***Progetti per "Gare e concorsi":***		***0,00***

R			***FONDO DI RISERVA***		
	R98		***Fondo di riserva:***		***1.279,56***
		1	*Lo stanziamento del fondo di riserva è determinato nella misura del **5,00%** della dotazione finanziaria ordinaria per il funzionamento amministrativo e didattico (Stato per Dotazione ordinaria gennaio/agosto 2023)* *Il fondo di riserva potrà essere utilizzato esclusivamente per aumentare gli stanziamenti di Attività/Progetti la cui entità si dimostri insufficiente, per spese impreviste e per eventuali maggiori spese, conformemente a quanto previsto dall'articolo 11, comma 3, Decreto 129/2018.*		

****

In sintesi:	**Totale Entrate € 178.768,62**	**Totale Spese € 178.768,62**

**** Gli stanziamenti sono stati interamente indirizzati ai Piani di Destinazione (Attività e Progetti), pertanto non sussiste disponibilità da programmare.***

Ministero dell'Istruzione e del Merito
ISTITUTO COMPRENSIVO GHEDI "Rinaldini"
Via Garibaldi 92 – 25016 Ghedi - Tel: 030-901066
e-mail uffici: bsic8aj00q@istruzione.it - Sito Web – www.icghedi.edu.it
Codice meccanografico BSIC8AJ00Q – Codice Fiscale 80053710176 – Codice Univoco UFV995

CONCLUSIONE

Tutte le attività didattiche che costituiscono il p.t.o.f. sono realizzate con diversi finanziamenti. Si è ritenuto fondamentale investire le risorse al fine di produrre un ampliamento dell'offerta formativa caratterizzato dal rispetto delle esperienze culturali e della progettualità interna, di creare ambienti digitali che interagiscano con una didattica innovativa, implementata con opportuna formazione.

Tutte le proposte didattiche sono state oggetto di delibere dei singoli Consigli di classe, di interclasse, di intersezione e sono scaturite dall'analisi di bisogni reali, connesse alle richieste delle famiglie. I Progetti in fase di realizzazione sono stati proposti nei Collegi Docenti ed approvati dal Consiglio di Istituto.

Nella convenzione di aver agito per il meglio nell'interesse dell'Istituzione Scolastica e di aver osservato le norme regolamentari, si propone l'approvazione del Programma Annuale 2023.

Data, 16/12/2022

Il Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi FF
Marilisa Quaini

La Dirigente Scolastica
Silvia Marchetti